



ООО «ПСК КонтрФорс»
1-й Дорожный пр., д. 3
Москва, Россия, 117545
Телефон (499) 347-3838
(499) 347-3818
www.psk-cf.ru
mail@psk-cf.ru

Исх. № _____ от _____

На № _____ от _____

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

на ВЫПУСКНУЮ АТТЕСТАЦИОННУЮ РАБОТУ

Падериной Анны Александровны
(фамилия, имя, отчество)

выполненную на тему:

Разработка мероприятий по преобразованию бизнес-процессов формирования продукции проектной компании в условиях организации системы контроля исполнителей

1. Актуальность в связи с возросшей конкуренцией, повышенными требованиями к составу проектов, их соответствию нормативно-методической документации в компании снизилась эффективность производства, производительность сотрудников, наблюдается понижение финансовых показателей, сроки разработки проектов не соответствуют договорным условиям и т.п. В связи с этим внедрение системы контроля исполнителей позволит преобразовать процессы основной деятельности компании, тем самым улучшить организацию деятельности компании, сделать процесс проектирования прозрачным и управляемым, повысить качество предлагаемых услуг и рейтинг компании

2. Оценка содержания проведена правильная оценка текущего состояния взаимодействия с внешними контрагентами, внутренней организации процессов проектирования, организации существующей системы контроля; выявлены основные проблемные факторы, влияющие на порядок разработки проектной продукции и организацию деятельности сотрудников; предлагаемые методы

преобразования основных бизнес-процессов посредством проведения комплексных мероприятий при внедрении системы контроля исполнителей позволят структурировать организацию работы сотрудников, оценить задействование каждого из них в отдельности в производственном цикле, повысить производительность труда и деятельность компании

3. Отличительные положительные стороны предлагаемые методики для определения проблемы, выявления основных контрольных факторов, сбора статистической информации и проведения последующего анализа по полученным данным довольно просты, понятны, не требуют значительных временных затрат на отрыв от основной деятельности как руководителей, так и исполнителей. Анализ полученных данных позволяет наметить план действий в направлении по совершенствованию деятельности, а также определить основные проблемные факторы, которые необходимо решить в первую очередь

4. Практическое значение и рекомендации предлагаемые методы просты в применении, не требуют значительных капитальных вложений, что служит несомненным плюсом при начальном становлении процессов преобразования деятельности компании. Также следует отметить то, что анализ проводится с учетом всех влияющих факторов на компанию, ее деятельность, что позволяет дать объективную оценку и разработать реальный план действий в данной ситуации. Процесс внедрения предлагаемых методик не потребует значительных временных периодов, но позволит практической реализации их в самые короткие сроки. Достижение эффекта можно определить в рамках пилотного проекта

5. Недостатки и замечания не выявлено

6. Рекомендуемая оценка работа должна быть допущена к защите с высокой положительной оценкой – «отлично»

Генеральный директор



В.В. Волынский